

PLANO **M**✓**H**30



PREFEITA  
**MARINA  
HELENA**  
CORONEL PRIELL  
VICE



# GESTÃO TRANSPARENTE, CIDADE EFICIENTE

PLANO DE GOVERNO DE MARINA HELENA  
PARA UMA NOVA SÃO PAULO EM 2025

**NOVO**



CORONEL  
PRIELL NETO

CARLOS DA COSTA

MARINA HELENA

ACREDITAMOS  
NA FORÇA DA  
LIVRE INICIATIVA  
PARA RESOLVER  
PROBLEMAS  
E SATISFAZER  
DESEJOS DA  
HUMANIDADE.

# NOSSOS VALORES

Nós acreditamos na força da livre iniciativa para resolver os problemas e satisfazer desejos da humanidade. Acreditamos que o ser humano cria e floresce em ambientes com liberdade para trabalhar, empreender e se expressar, e não sob coerção ou controle. Acreditamos que a inovação, essa fantástica máquina de resolver necessidades humanas, surge da concorrência entre empreendedores, e não do monopólio. Da liberdade de escolha, não da imposição. Acreditamos que a riqueza é resultado da paz, da ordem e da liberdade, não do parasitismo.

Acreditamos que as cidades existem porque propiciam a especialização e o comércio, a troca de ideias e de conhecimento. Como poucas cidades da história, São Paulo é a terra da oportunidade, do emprego, dos brasileiros que buscam uma vida melhor por meio do trabalho honesto.

Nessa terra de liberdade, cabe aos governos a tarefa de fazer valer as regras do jogo e manter a ordem, garantindo que ninguém tire do indivíduo os frutos do seu trabalho. Cabe aos governos ajudar os mais vulneráveis de forma eficiente, cobrando o mínimo de impostos para fazer o máximo possível.

Não é o que vemos hoje na gestão de São Paulo. Temos uma prefeitura burocrática, lenta, cara e ineficiente. Uma estrutura inchada, com excesso de órgãos públicos e secretarias, resultados de décadas de loteamentos de cargos. Um modelo de gestão antiquado, marcado pela falta de alinhamento de incentivos, principalmente no modelo de contratação de serviços e avaliação de desempenho dos servidores municipais.

Eis a razão da candidatura de Marina Helena e da criação deste plano de governo. São Paulo precisa de transparência radical, para que os

paulistanos saibam quanto gastam com cada serviço. Precisa exterminar o parasitismo. Precisa rever o modelo de concessões, para que as prestadoras sejam remuneradas com base no resultado e na qualidade do serviço, e não em planilhas de custo superfaturadas.

Este plano de governo é fruto do esforço coletivo da sociedade civil paulistana e brasileira. Ouvimos mais de setenta especialistas, desde ex-viciados da Cracolândia a grandes economistas internacionais. Recebemos contribuições de 182 apoiadores da campanha de Marina Helena. Fizemos mais 95 horas de reuniões para alinhar propostas que de fato transformem São Paulo. Tudo isso para apresentar aos eleitores um rumo à uma gestão transparente - e uma cidade eficiente.

O texto a seguir é uma versão resumida do Plano. Para acessar as mais de 200 páginas do diagnóstico da cidade e a versão ampliada, acesse [marinahelenabr.com.br](http://marinahelenabr.com.br).

## MARINA HELENA

CANDIDATA A PREFEITA DE SÃO PAULO

## CORONEL REYNALDO PRIELL NETO

CANDIDATO A VICE-PREFEITO

## CARLOS DA COSTA

AUTOR DO PLANO DE GOVERNO

PARTICIPARAM DA COORDENAÇÃO  
DESTE PLANO DE GOVERNO:

MARIA ANTONIA DE CARLI, CIENTISTA POLÍTICA

RODRIGO FONSECA, ENGENHEIRO

GERSON PIRES, INTERNACIONALISTA

MILTON STEINMAN, MÉDICO

RAPHAEL BONSI PENTEADO, ECONOMISTA

LEANDRO NARLOCH, JORNALISTA

An aerial, top-down view of a city street lined with tall, modern buildings. The buildings have a grid-like facade with many windows. The street below has multiple lanes with cars and some greenery. A large, semi-transparent orange circle is overlaid on the center of the image, partially obscuring the buildings and street. The word "GESTÃO" is written in white, bold, sans-serif capital letters across the center of the orange circle.

# GESTÃO

## REVISAR TODOS OS CONTRATOS

Criaremos a “Lava Jato Paulistana”: uma força-tarefa, em parceria com o Ministério Público e o Tribunal de Contas do Município, para abrir a caixa-preta dos contratos da Prefeitura. A força-tarefa realizará auditorias minuciosas para verificar se:

- Os valores dos contratos estão de acordo com o mercado.
- As obras e serviços foram, de fato, executados na frequência estabelecida e de forma adequada.
- Houve favorecimento indevido a empresas contratadas.
- Houve abusos nos aditamentos que aumentam o valor dos contratos.
- Os critérios de remuneração estão promovendo a eficiência da prestação do serviço.



TENHO ORGULHO DE TER NO MEU PARTIDO O EX-PROCURADOR DA LAVA-JATO QUE PRENDEU O LULA. QUERO UM DELTAN DALLAGNOL ANALISANDO OS CONTRATOS DA MÁFIA DO LIXO. UM DELTAN DETONANDO A MÁFIA DOS FISCAIS QUE EXPLORAM COMERCIANTES. E UM OUTRO DELTAN VERIFICANDO OS REPASSES BILIONÁRIOS PARA A MÁFIA DOS ÔNIBUS.

MARINA HELENA

## SOLUÇÕES PRIVADAS PARA PROBLEMAS PÚBLICOS

Seguindo o exemplo do Parque Ibirapuera, ampliaremos a desestatização de parques, equipamentos culturais, terminais de ônibus e imóveis municipais, sempre com base em processos de licitação transparentes e competitivos, por meio de contratos bem estruturados baseados em critérios de performance. Impulsionaremos as concessões de praças e outros espaços públicos, para que empreendimentos comerciais se desenvolvam e a iniciativa privada cuide da manutenção dos espaços, tornando esses ambientes mais seguros e mais atraentes a visitantes.

# 92%

DOS PARQUES DE SÃO PAULO NÃO SÃO ACESSÍVEIS A PESSOAS COM DEFICIÊNCIA

FONTE: OBSERVA SAMPA

## PREMIAR OS BONS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS E DEMITIR - SIM, DEMITIR - QUEM TRATA MAL A POPULAÇÃO

Em conversas com moradores, uma queixa muito comum é a do paulistano que chega doente a uma UBS e é 'tratado como lixo' pelos atendentes, ou do professor que falta demais e não se preocupa com os alunos. Isso não pode continuar. A estabilidade do servidor público não lhe dá o direito de abandonar o trabalho ou tratar mal a população. Por isso reformaremos o sistema de avaliação de desempenho dos servidores, promovendo meritocracia, eficiência e responsabilidade. Atendentes serão avaliados pela população, como ocorre em comércios e empresas privadas. Quem se ausentar do trabalho sem motivo ou fornecer atestados médicos falsificados sofrerá um Processo Administrativo Disciplinar (PAD), que poderá resultar na demissão do servidor.



**QUEM TRABALHA BEM SERÁ BONIFICADO; QUEM TRATA MAL A POPULAÇÃO DARÁ LUGAR A FUNCIONÁRIOS MELHORES.**

MARINA HELENA

## REMUNERAR PRESTADORAS DE SERVIÇO COM BASE NA QUALIDADE E NO RESULTADO

A Prefeitura de São Paulo oferece hoje ao cidadão uma promoção ao contrário: o morador 'paga 3 e leva 2'. Paga mais do que o dobro de imposto em relação à média de outras capitais e recebe serviços piores. A raiz desse problema está no modelo de contratos e na remuneração das prestadoras de serviços de lixo, ônibus, zeladoria, asfaltamento, tapa-buracos e serviços de saúde, entre outros. Quase todos os contratos são termos de fomento com remuneração baseada no número de atendimentos ou em planilhas de custos. Ou seja: a Prefeitura cobre os gastos das empresas e organizações sem estabelecer metas de qualidade. Sabe-se há muito tempo

que esse modelo incentiva o superfaturamento e o inchaço dos gastos. As fornecedoras passaram a reportar gastos cada vez maiores com aluguéis, uso de materiais e pessoal. Como não há metas de qualidade, o serviço sai caro e com baixa qualidade.

Por isso, uma de nossas principais ações será substituir, em diversas áreas, os termos de fomento por contratos de concessão e parcerias público-privadas focados em resultados, com remuneração atrelada a indicadores de eficiência e qualidade do serviço prestado. Só será bem remunerada a prestadora que oferecer um bom serviço à população.

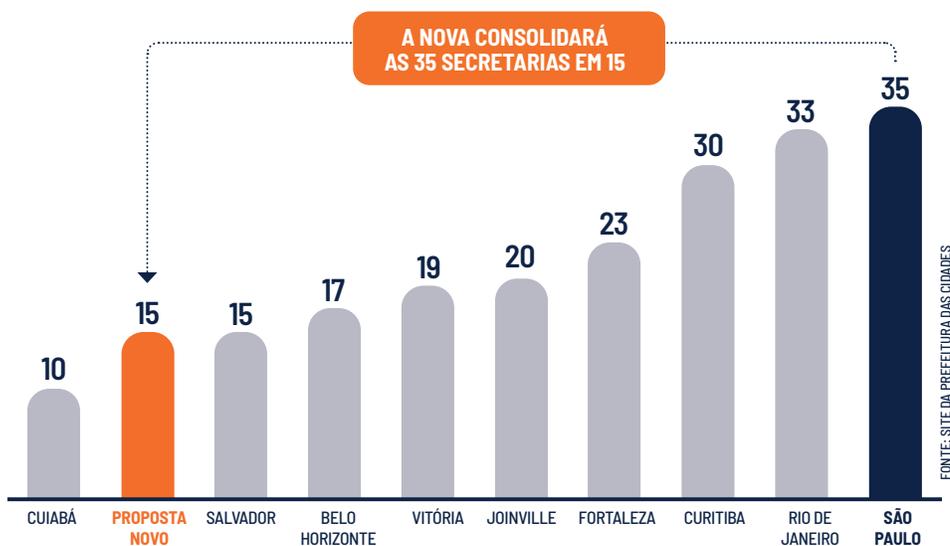
## CORTAR 20 SECRETARIAS

Faremos uma reforma administrativa radical, com foco na eficiência e transparência. A administração municipal atual é inchada, com excesso de órgãos, e responsabilidades mal-definidas. A cidade tem até mesmo uma “secretaria de prioridades”, a Secretaria de Planejamento e Entregas Prioritárias. Esse e outros órgãos nomes bonitos, mas que na prática servem apenas para dar cargos a apoiadores do prefeito, serão extintos ou incorporados.

**Vamos cortar 20 secretarias, reduzindo de 35 atualmente para 15.** Faremos isso simplificando hierarquias, unificando estruturas e eliminando sobreposição de responsabilidades. Em vez de gastar com cabides de emprego, vamos concentrar os recursos na ponta, ou seja, diretamente nos serviços.

### O PAULISTANO PAGA HOJE MAIS QUE O DOBRO DE IMPOSTOS MUNICIPAIS QUE OUTRAS CAPITAIS, PARA RECEBER SERVIÇOS PIORES

NÚMERO DE SECRETARIAS DE CAPITAIS BRASILEIRAS EM 2024



## PROGRAMA VIVER BEM

Criaremos PPPs por subprefeitura para serviços de zeladoria e manutenção. A remuneração das empresas contratadas será baseada na qualidade, eficiência e bom uso dos recursos públicos, em vez de custos e quantidade de serviços realizados.

## ZELADOR DO BAIRRO

Implementaremos um sistema de avaliação dos subprefeitos pela população, focado em produtividade, substituindo aqueles com desempenho insatisfatório e premiando os que obtiverem bons resultados.



**TRANSPARÊNCIA  
RADICAL**

## CONTA BANCÁRIA ABERTA

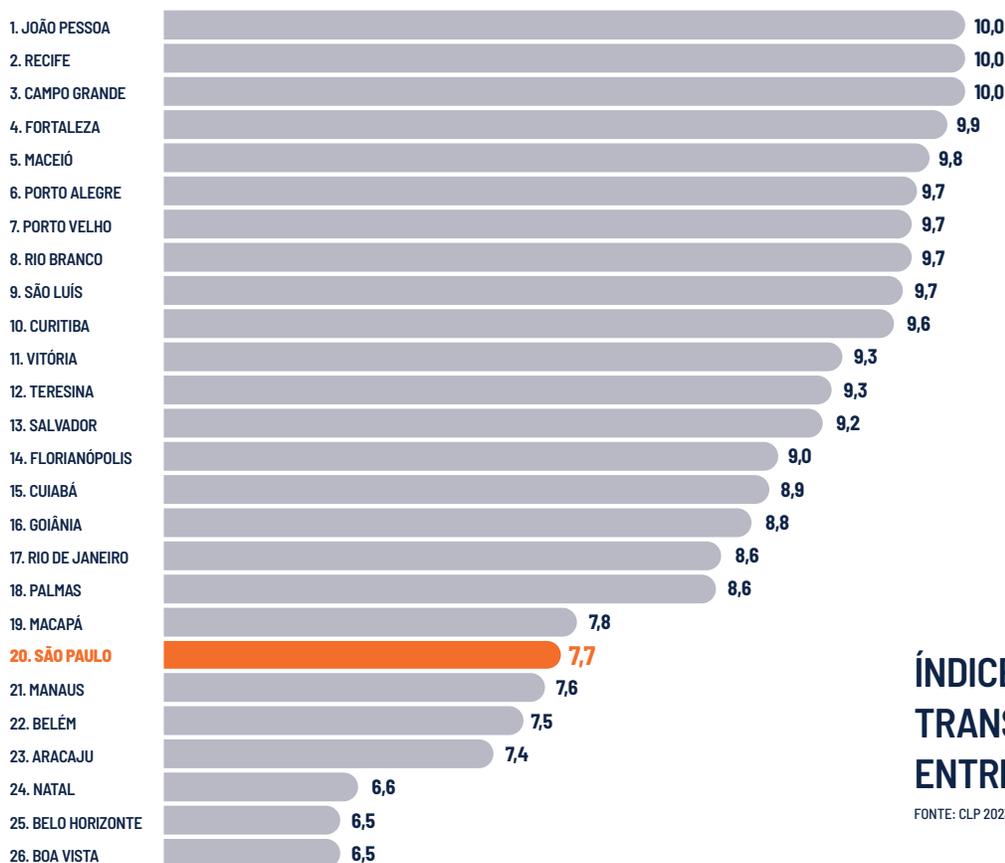
Em vez de portais de transparência desatualizados que escondem os dados, vamos fornecer a todos os cidadãos a senha de acesso às contas bancárias da Prefeitura. A imprensa, o Tribunal de Contas e qualquer pessoa poderão acompanhar as movimentações em tempo real pelo próprio

aplicativo ou site do banco. As assinaturas eletrônicas e as senhas necessárias para transações permanecerão restritas, é claro. Mas a consulta de movimentações estará aberta. Se um real sair da conta bancária da Prefeitura, todos saberão para onde o dinheiro foi.

## “QUANTO VOCÊ GASTOU AQUI?”

Toda prestadora de serviço vai exibir, no próprio equipamento (no mural do ônibus, na porta da creche conveniada) informes sobre repasses da prefeitura no mês anterior e custo por serviço. Por exemplo, creches conveniadas informarão o custo por aluno, a média de faltas por professor, a quantidade de crianças por

professor e a posição da instituição no ranking municipal de satisfação dos pais. O paulistano terá com facilidade informações que hoje estão escondidas: o custo de uma marmitta para usuários da Cracolândia, de poda de árvore, de um buraco de rua, do quilômetro rodado dos ônibus, entre muitos outros dados.



### ÍNDICE DE TRANSPARÊNCIA ENTRE AS CAPITALIS

FONTE: CLP 2023



**SEGURANÇA**

## TRIPPLICAR O ORÇAMENTO DA GCM

Os roubos e furtos aumentaram em São Paulo nos últimos anos, levando a uma sensação de insegurança crescente e fazendo da segurança a prioridade da população. Nossa gestão vai triplicar o orçamento da Guarda Civil Metropolitana, que hoje representa apenas 1% dos gastos da prefeitura. Este é o primeiro passo para alocar os recursos de acordo com as prioridades dos contribuintes.

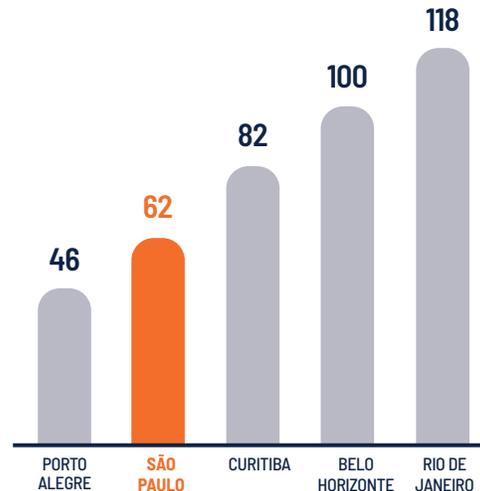
## DOBRAR O EFETIVO

Vamos dobrar o efetivo da Guarda Civil Metropolitana para intensificar as rondas e patrulhas em pontos-chave da cidade, especialmente nas zonas de maior incidência de crimes. São Paulo possui 62 guardas civis para cada 100 mil habitantes, metade do número no Rio de Janeiro e menos do que em cidades como Curitiba e Belo Horizonte.

## ILUMINAR

Um estudo realizado na cidade de Nova York concluiu que a melhor iluminação pública pode reduzir em 36% os crimes noturnos. Isso equivale à mesma redução que seria causada por um aumento de 10% no número de policiais, mas com um custo significativamente menor para os cofres públicos. Por isso, ampliaremos a iluminação de calçadas em áreas da cidade mais afetadas pela criminalidade.

DENSIDADE DE GUARDAS CIVIS  
POR 100 MILHABITANTES



FONTE: LEI DE ACESSO À INFORMAÇÃO

# 40%

É O POTENCIAL DE QUEDA NA TAXA DE HOMICÍDIOS SE SÃO PAULO DOBRAR A EFETIVO DE GUARDAS MUNICIPAIS, SEGUNDO ESTUDO DO IPEA. SERIAM CERCA DE 200 ASSASSINATOS A MENOS POR ANO NA CAPITAL.

## GCM PRESENTE, BEM ARMADA E ATUANTE

Hoje, 31,5% do efetivo da GCM trabalham dentro do escritório, em funções não-operacionais. Boa parte dos guardas vigiam museus esvaziados, prédios e patrimônios da prefeitura. Vamos tirar os guardas do escritório e dar a eles a missão de proteger o maior patrimônio da cidade: o cidadão paulistano. Vamos ampliar a presença de guardas municipais na saída das estações de metrô, trem e terminais, na saída de creches e pontos de ônibus. E aumentar a concentração de guardas nos bairros e periferias.



NÃO QUERO A GUARDA MUNICIPAL DENTRO DO ESCRITÓRIO. QUERO A GUARDA MUNICIPAL PROTEGENDO O CIDADÃO NA SAÍDA DE ESTAÇÕES DE TREM, METRÔ E TERMINAIS DE ÔNIBUS, E EM FRENTE ÀS CRECHES QUANDO OS PAIS VÃO DEIXAR E BUSCAR OS FILHOS.

MARINA HELENA

## TOLERÂNCIA ZERO COM OS PANCADÕES

Vamos restabelecer a ordem urbana utilizando a metodologia CPTED (Prevenção ao Crime Através do Design Ambiental) em colaboração com o governo estadual. Essa metodologia se vale de modificações do ambiente urbano para aumentar a vigilância natural e a convivência em espaços coletivos, o que comprovadamente ajuda a diminuir a criminalidade. O objetivo é também mitigar delitos e infrações que ocorrem no dia a dia e contribuem para a sensação de desordem, como o barulho excessivo, pancadões e uso inadequado do espaço público. Orientaremos as ações das subprefeituras pela prestação de contas à população local, com indicadores claros e monitoramento contínuo das ações.

# 25%

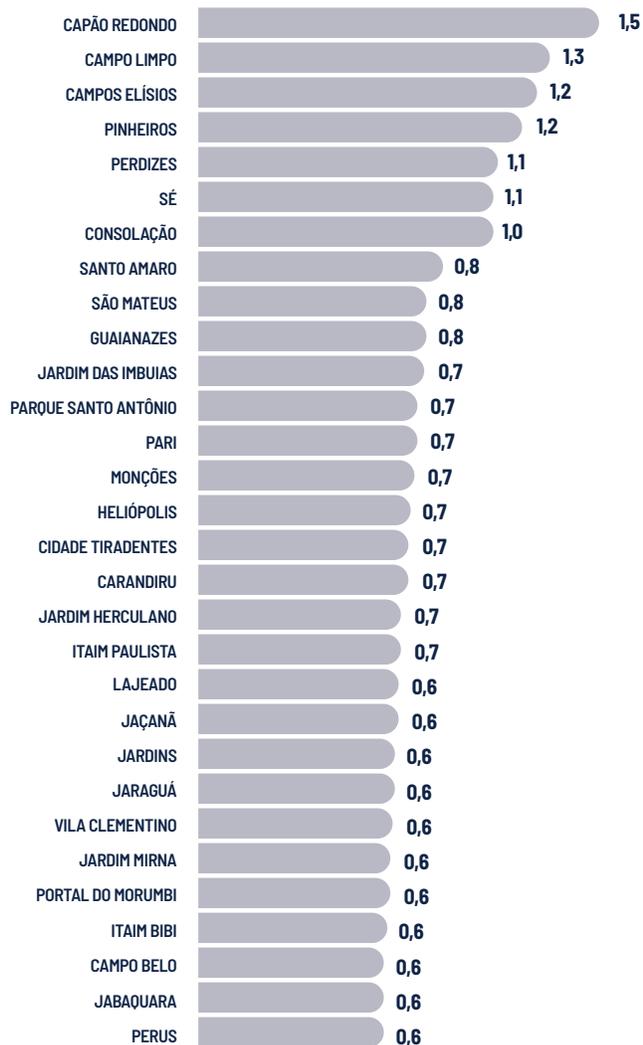
DE TODAS AS LIGAÇÕES QUE O 190 RECEBE ATUALMENTE SÃO RELACIONADAS À PERTURBAÇÃO DE SOSSEGO

## CÂMERAS INTELIGENTES

Embora a cidade tenha milhares de câmeras públicas e privadas, muitas só servem para tornar o criminoso conhecido. Depois de um assalto, a vítima enfrenta um processo lento: precisa avisar a polícia, que procura as imagens e só então vai atrás dos suspeitos. Nossa proposta é instalar câmeras com inteligência artificial que detectam incidentes e comportamentos incomuns, como quedas, acidentes, violência e pessoas com armas, e enviam alertas automaticamente. Quando uma câmera detecta o comportamento suspeito, o guarda mais próximo é notificado. Ele verifica a situação e age rapidamente para prevenir o crime.

**VAMOS INSTALAR  
CÂMERAS COM INTELIGÊNCIA  
ARTIFICIAL QUE DETECTAM  
COMPORTAMENTOS  
INCOMUNS E AVISAM O  
GUARDA DAS REDONDEZAS**

### OCORRÊNCIA DE ROUBOS [000]



FONTE: NÚMEROS SEM MISTÉRIO, SECRETARIA DE SEGURANÇA PÚBLICA DO GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO.

## CSI PAULISTANO (CENTRO DE SEGURANÇA INTEGRADA)

Criaremos um Centro de Segurança Integrada (CSI), uma plataforma de dados e bases de inteligência. O Centro fornecerá dados para uma análise preditiva, definindo áreas com maior potencial de criminalidade na cidade e onde as forças de segurança devem atuar. A plataforma será colaborativa, alimentada por diversos órgãos

e entes de segurança, como CET, SPTrans e forças privadas, municipais, estaduais e federais. Com o objetivo de aumentar a transparência das informações de segurança para o cidadão, o centro também fará integrações digitais para fornecer informações abertas sobre criminalidade, “zonas quentes” e indicadores criminais.



# TRANSPORTE

## SÃO PAULO, LABORATÓRIO DE INOVAÇÃO

Quando o tema é transporte, São Paulo é a cidade onde é proibido permitir. Para manter monopólios e reservas de mercado, grupos de pressão se organizam para proibir qualquer serviço inovador: mototáxis, corridas compartilhadas de aplicativo e fretados. O aluguel de patinetes sofreu tanta regulamentação que se tornou inviável. Contra essa tendência, vamos fazer de São Paulo um “sandbox regulatório”, um ambiente que permite que empresas operem com regras diferentes por um período de tempo determinado, para possibilitar tentativas e inovações.



É O TEMPO MÉDIO QUE UM PAULISTANO GASTA POR DIA NO TRÂNSITO

## NOVO MODELO DE CONCESSÃO DOS ÔNIBUS

Remodelaremos as concessões, separando as empresas que operam o transporte coletivo daquelas que possuem os ativos (ônibus, garagens, etc.), e mudaremos o critério de remuneração das concessionárias para que sejam pagas com base em desempenho, tornando o transporte mais ágil e menos custoso.

Hoje, para participar da licitação, uma empresa precisa de milhões de reais alocados em centenas de ônibus. Como pouquíssimas

empresas têm tanto capital, não há concorrência: a Prefeitura fica refém de poucas empresas. Se romper o contrato, deixa a população na mão, pois não há empresas substitutas. Mas se a Prefeitura contratar apenas empresas prestadoras de serviço, que serão operadoras dos ônibus, como ocorre em diversos países, os contratos podem ser mais curtos (de 5 anos, por exemplo). E há mais concorrência: é mais fácil para a Prefeitura romper contratos se a empresa não entregar um serviço de qualidade.

## TARIFA MAIS BAIXA

Reduziremos o custo da tarifa de ônibus fora dos horários de pico, para diminuir a lotação do transporte público nos horários de pico, otimizando a utilização dos veículos e da infraestrutura existente.

NÚMERO DE PASSAGEIROS TRANSPORTADOS POR ANO EM ÔNIBUS MUNICIPAIS [BILHÕES]



FONTE: RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO SPTRANS (2019-2023), PESQUISA NOSSA SÃO PAULO: MOBILIDADE URBANA 2023



**SAÚDE**

## PLANO DE SAÚDE PAULISTANO

Reorganizarmos o sistema de atenção básica em saúde de maneira regional, de modo que cada parceiro da iniciativa privada seja responsável por um grupo de unidades de atendimento, incluindo hospitais, UBSs e UPAs de um distrito da cidade. Assim, o sistema funcionará de maneira mais integrada, alinhando incentivos para promover ganhos de produtividade, qualidade e agilidade

nos atendimentos. Também será mais fácil avaliar o serviço de cada prestador regional e criar um ranking de atendimento por regiões, interrompendo o contrato das fornecedoras que decepcionarem o cidadão. Mais uma vez, em vez dos termos de fomento atuais, que surgem sem concorrência e metas de qualidade, teremos processos claros e sujeitos a quebra de contrato.

## VALE-EXAME

O diagnóstico precoce é um fundamental para se tratar de forma eficaz enfermidades diversas - entre elas, o câncer. Quando a Prefeitura tarda a marcar exames, acaba prejudicando a saúde do cidadão e gerando mais custos para si própria. Por isso, quando o prazo de marcação de exames for maior que 30 dias, vamos oferecer vouchers para uso em hospitais e centros de diagnóstico particulares.

# 57MIL

MULHERES ESPERAM PARA FAZER UM EXAME DE ULTRASSOM TRANSVAGINAL EM SÃO PAULO

## CORUJÃO PERMANENTE

O atendimento em horários alternativos em centros de diagnóstico e hospitais privados será permanente, acessível via aplicativo e-Saúde. Assim poderemos contar com horários em que a estrutura privada está ociosa, e além disso oferecer ao cidadão períodos para exames e cirurgias fora do horário de trabalho.

# 55MIL

PAULISTANOS ESTÃO NA FILA DA ENDOSCOPIA

FONTE: SECRETARIA ESTADUAL DE SAÚDE ATRAVÉS DA LAI, VIA G1, ANS

## MÉDICO JÁ!

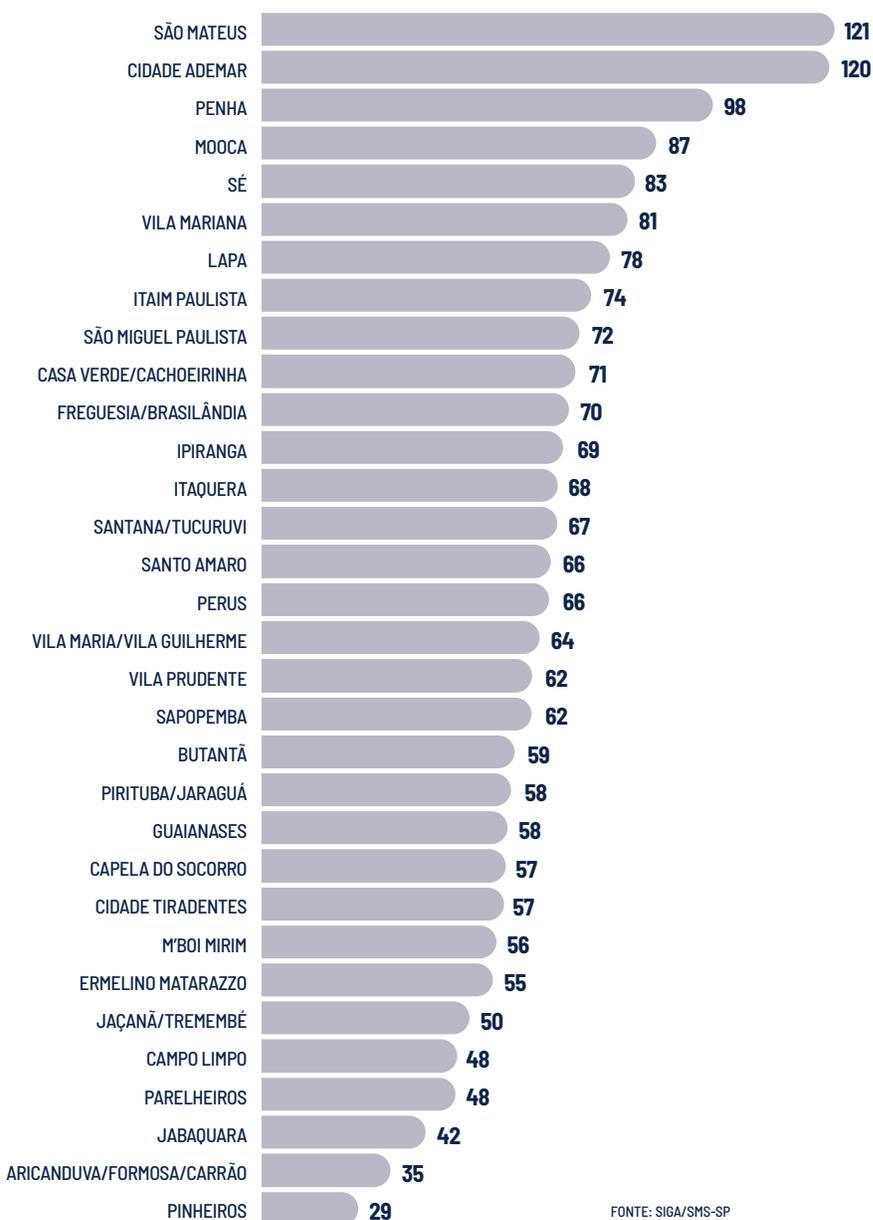
A telemedicina já é realidade na rede de planos de saúde particulares, mas tarda a chegar pra valer na Prefeitura de São Paulo. No nosso governo, em vez de esperar longos dias pela consulta na UBS, o cidadão que preferir poderá ser atendido pelo médico em minutos, pelo celular ou pelo computador, recebendo receitas online. Além disso, a teleinterconsulta vai permitir que médicos da atenção primária e especialistas conversem entre si sobre o histórico e o quadro do paciente, aumentando a eficiência do sistema e poupando o tempo do cidadão.



**ESTÁ NA HORA DA PREFEITURA OFERECER DE VERDADE O SERVIÇO DE TELEMEDICINA, PARA TODOS OS QUE PRECISAREM FALAR URGENTEMENTE COM UM MÉDICO OU PREFERIREM SER ATENDIDOS EM CASA.**

CARLOS DA COSTA

### TEMPO MÉDIO DE ESPERA PARA CONSULTAS ESPECIALIZADAS [DIAS]



FONTE: SIGA/SMS-SP

**70 DIAS** MÉDIA NA CAPITAL



UMA PESSOA  
ESPERA EM MÉDIA

**24 DIAS**

PARA SER ATENDIDA  
EM UBS, ENQUANTO

**36%**

DA CAPACIDADE  
DE CONSULTAS  
NÃO SÃO  
UTILIZADOS

NA ATENÇÃO  
ESPECIALIZADA, O TEMPO  
DE ESPERA PASSA PARA

**70 DIAS,**

CHEGANDO A MAIS DE

**4 MESES**

EM ALGUMAS  
REGIÕES DA CIDADE

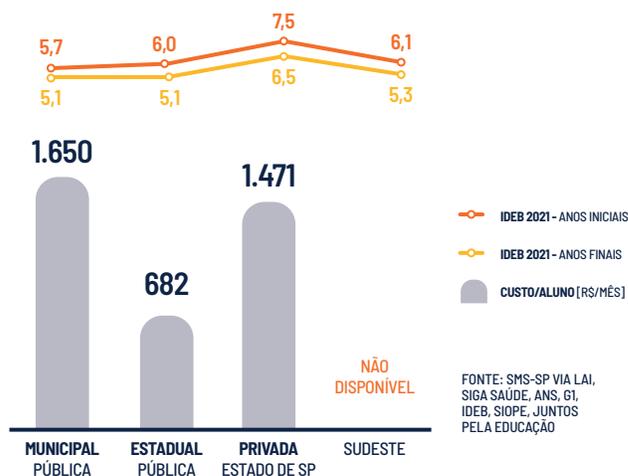


**EDUCAÇÃO**

## GESTÃO PRIVADA DE ESCOLA PÚBLICA

Hoje, boa parte dos convênios firmados pela Prefeitura ocorrem por meio de termos de fomento, sem licitação e concorrência. Vamos revolucionar o atual modelo de escola pública municipal, que custa mais caro que a média das escolas particulares do estado de São Paulo e, apesar disso, condena os alunos ao analfabetismo funcional. Com escolas charter conveniadas e PPPs, nossa gestão permitirá que instituições privadas administrem escolas públicas, utilizando modelos de contratação que garantam qualidade e eficiência. As melhores escolas particulares da cidade a participarem da gestão de escolas públicas.

### PERFORMANCE DAS REDES DE EDUCAÇÃO NA CAPITAL



## ESCOLA COM ESCOLHA

O brasileiro é obrigado a aceitar apenas um tipo de escola pública, definido por burocratas em Brasília e preso a interesses de sindicatos. No entanto, por mais iluminados que sejam, políticos e burocratas não conseguem reconhecer novas necessidades da população. Novas profissões e demandas de formação profissional surgem de forma imprevisível, enquanto outras deixam de existir. Por isso, contra esse modelo de cima-para-baixo, vamos descentralizar e permitir a inovação da educação pública. Garantiremos que todos os cidadãos paulistanos, independentemente de sua renda, tenham o direito de escolher onde matricular seus filhos. Nossa iniciativa inclui a criação de parcerias público-privadas para a infraestrutura escolar, escolas charter conveniadas e a implementação de um sistema de bolsas em escolas particulares para os melhores alunos de baixa renda da escola

pública. Esse sistema pode ser financiado por um mecanismo de crédito tributário. Empresas poderão utilizar parte do valor de seus impostos municipais para adquirir bolsas em escolas particulares. A ideia é migrar, aos poucos, para uma educação pública mais dinâmica, com maior diversidade de métodos e modelos de remuneração, e principalmente maior poder de escolha dos pais.

### AUDITORIA DAS FALTAS

Em conversas e andanças pela cidade, uma das queixas que mais ouvimos é sobre o professor que mal aparece para dar aula - ou que deixa os estudantes "assistindo um filme e sai para fumar". Vamos apertar o cerco às faltas dos professores, impondo limites e regras mais rígidas, e iniciando processos disciplinares para os que deixam os alunos na mão.

A vibrant nighttime photograph of Times Square in New York City. The scene is filled with bright, colorful billboards and advertisements. A large, semi-transparent orange circle is superimposed over the center of the image, containing the text 'PLANEJAMENTO URBANO'. In the background, the H&M logo is visible on a building. The foreground is a dense crowd of people, and a statue of a man in a suit stands on a pedestal. The overall atmosphere is one of a busy, commercial urban environment.

# PLANEJAMENTO URBANO

TIMES SQUARE, EM NOVA IORQUE:  
EXEMPLO DE DISTRITO ADMINISTRADO  
POR COMERCIANTES E PROPRIETÁRIOS

## BAIRROS NO CAPRICO, ADMINISTRADOS POR MORADORES E COMERCIANTES

Diversas cidades do mundo permitem que os próprios moradores, proprietários e lojistas possam definir regras e investimentos do bairro. São os “Business Improvement Districts” (BIDs), termo que se pode traduzir para o português para Áreas de Revitalização Compartilhada. É esse o segredo que faz algumas cidades do mundo são tão interessantes enquanto as do Brasil parecem esquecidas.

Os BIDs são áreas delimitadas dentro de uma cidade, onde os proprietários e comerciantes concordam em investir juntos para melhorar as calçadas, a aparência, a segurança, criar campanhas de marketing, shows de música e festivais de rua e até sites com informações e eventos do bairro. Também fazem a velha zeladoria que em geral cabe à prefeitura. Funcionam como uma administradora de shopping, mas com acesso livre aos cidadãos. Alguns BIDs, como a Union Square, de São Francisco, tem até atendentes que dão informações para os turistas. Nossa proposta é abrir a possibilidade legislativa para a criação de BIDs e, num mecanismo semelhante à Lei Rouanet, permitir que a população gaste parte do seus impostos na melhoria do bairro. Essa inovação institucional pode recuperar, em São Paulo, áreas degradadas com potencial comercial, como o Bom Retiro e a rua Santa Ifigênia.

# 2500

**RUAS E BAIRROS DOS ESTADOS UNIDOS SÃO ADMINISTRADOS POR LOJISTAS E MORADORES, EM MODELOS SEMELHANTES À ADMINISTRAÇÃO DE SHOPPING CENTERS NO BRASIL. A TIMES SQUARE, EM NOVA YORK, É O EXEMPLO MAIS CONHECIDO**

“

**A PREFEITURA PRECISA PERMITIR E INCENTIVAR QUE OS PRÓPRIOS LOJISTAS, PROPRIETÁRIOS E COMERCIANTES FAÇAM MELHORIAS E CUIDEM DA RUA ONDE VIVEM E TRABALHAM, USANDO PARTE DOS IMPOSTOS QUE PAGAM.**

**CARLOS DA COSTA**



**HABITAÇÃO**

## QUEBRADA COM ESCRITURA

Dentro do programa nacional de regularização fundiária, forneceremos títulos de propriedade expressos para habitações sem risco e com propriedade pacificada. Paralelamente, criaremos um marco zero, a partir do qual novas invasões não serão legalizadas.

## QUEBRADA COM ENDEREÇO

Uma queixa frequente de moradores de comunidades é não poderem receber correspondência, pois a via onde moram não é reconhecida como via pública pela Prefeitura. Também reclamam da falta de limpeza urbana, iluminação pública e zeladoria nas travessas. Por isso, reconheceremos vielas das comunidades como vias públicas, para que os moradores tenham endereço e acesso a serviços essenciais de coleta de lixo, saneamento e energia elétrica legalizada.

## ALUGUEL SOCIAL

Reajustaremos para um valor alinhado com a realidade do mercado o valor do aluguel social, que passou 4 anos congelado. Essa política é essencial para proporcionar suporte habitacional às famílias em situação de extrema vulnerabilidade por meio da distribuição de vouchers para o aluguel de apartamentos no mercado privado, levando em consideração os preços atuais. É ainda mais importante para mulheres que enfrentam violência doméstica, que seguirão como um grupo prioritário para o recebimento de aluguel social.

# 385 MIL

**CASAS DE SÃO PAULO  
ESTÃO CONSTRUÍDAS EM  
LOTEAMENTOS IRREGULARES,  
O QUE EQUIVALE A E  
APROXIMADAMENTE 1 MILHÃO  
DE PESSOAS, MAIS QUE A  
POPULAÇÃO DE MACEIÓ.**

FONTES: GEOSAMPA; PLANO MUNICIPAL DE HABITAÇÃO DE SÃO PAULO

**RECONHECEREMOS  
VIELAS DAS COMUNIDADES  
COMO VIAS PÚBLICAS,  
PARA QUE OS MORADORES  
TENHAM ENDEREÇO E  
ACESSO A SERVIÇOS  
ESSENCIAIS DE COLETA  
DE LIXO, LIMPEZA E  
ILUMINAÇÃO**



**LIBERDADE  
ECONÔMICA**

## SÃO PAULO CAMPEÃ EM LIBERDADE ECONÔMICA

São Paulo foi uma das cidades do mundo que mais cresceram no século 20 porque foi uma terra de oportunidades. Atraiu quem estava em busca de trabalho, de uma vida melhor. Essa pujança, porém, está deixando de existir. Hostil, burocrática e difícil, a cidade vê sua economia encolher. Por isso a nossa meta é tornar São Paulo livre de novo. Faremos a cidade voltar a ser a economia mais livre do Brasil, tornando o ambiente de negócios mais competitivo e sem burocracia. Ampliaremos a Lei da Liberdade Econômica, dispensando alvarás de centenas de atividades de baixo impacto. Vamos criar um ambiente favorável para novos negócios e empregos, com menos papelada, mais oportunidades, segurança jurídica e transparência.

EM  
**10 ANOS,**  
SÃO PAULO PERDEU  
O PIB EQUIVALENTE A  
DUAS PORTO ALEGRES

PIB SÃO PAULO [EM BILHÕES DE REAIS, PREÇOS DE 2021]



## MENOS TAXAS

Milhares de microempreendedores paulistanos pagam a Taxa de Fiscalização de Estabelecimentos (TFE), no valor de R\$ 177, sem que haja a menor necessidade da fiscalização do espaço físico de seus estabelecimentos. Vamos extinguir essa taxa, visto que só encarece a vida do empreendedor sem a menor justificativa.

## MENOS IMPOSTOS

Chegou a hora de dar um basta a décadas de aumento da carga tributária municipal. Chegou a hora de uma Prefeitura que faça mais cobrando menos. Vamos devolver a quem produz qualquer aumento de arrecadação de impostos. Se a arrecadação subir mais que o crescimento do PIB, a alíquota de ISS será automaticamente reduzida.

## POUPATEMPO DIGITAL DO EMPREENDEDOR

Desenvolveremos uma plataforma digital para fornecer todos os serviços necessários ao empreendedor ao longo de sua jornada. Simplificaremos os processos, digitalizando todas as interações e eliminando as obrigações acessórias desnecessárias, como taxas, licenças e alvarás, especialmente para empresas de baixo ou médio risco. Ao contrário da mentalidade atual, centrada em criar obstáculos a quem empreende, o Poupatempo Digital será focado em facilitar a vida de quem trabalha e produz.

## PROEMP, "PROCON DO EMPREENDEDOR"

Criamos um serviço para proteger o empreendedor de arbitrariedades do poder público e pedidos de propina de agentes de fiscalização, reforçando o Código de Defesa do Empreendedor. Vamos aplicar o princípio da boa-fé em atividades de baixo risco, evitando abusos e taxas excessivas. Será definida em lei a obrigação de criar sistemas e condições para o exercício do empreendedorismo, exercer a fiscalização educativa e não-punitiva.

**O DEVER DA PREFEITURA É FACILITAR A VIDA DE QUEM EMPREENDE, TRABALHA E PRODUZ EM SÃO PAULO**

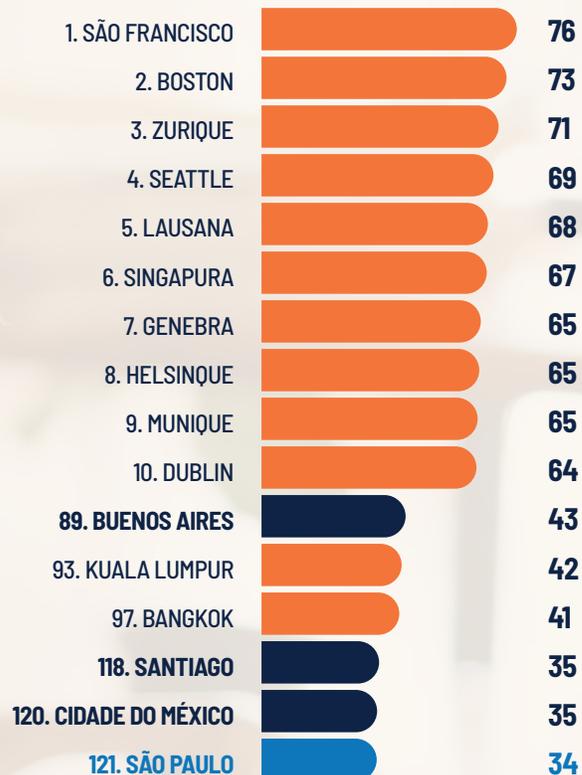




## STARTUP CITY

Como a inovação é a grande máquina de resolver necessidades e problemas humanos, terá todas as facilidades na Prefeitura de Marina Helena. Criaremos ambientes experimentais com regras mais simples para que as empresas possam nascer e se desenvolver. Esses ambientes serão voltados para o desenvolvimento de startups na iniciativa privada, permitindo um espaço controlado de testes para modelos inovadores de negócio, sem as restrições da regulação atual. Isso ocorrerá principalmente nas inovações que resolvam problemas urbanos, como os transportes fretados, viagens por aplicativos e aluguel de patinetes, bicicletas e veículos elétricos.

### RANKING DE COMPETITIVIDADE DE TALENTOS



FONTE: GCTI, 2022

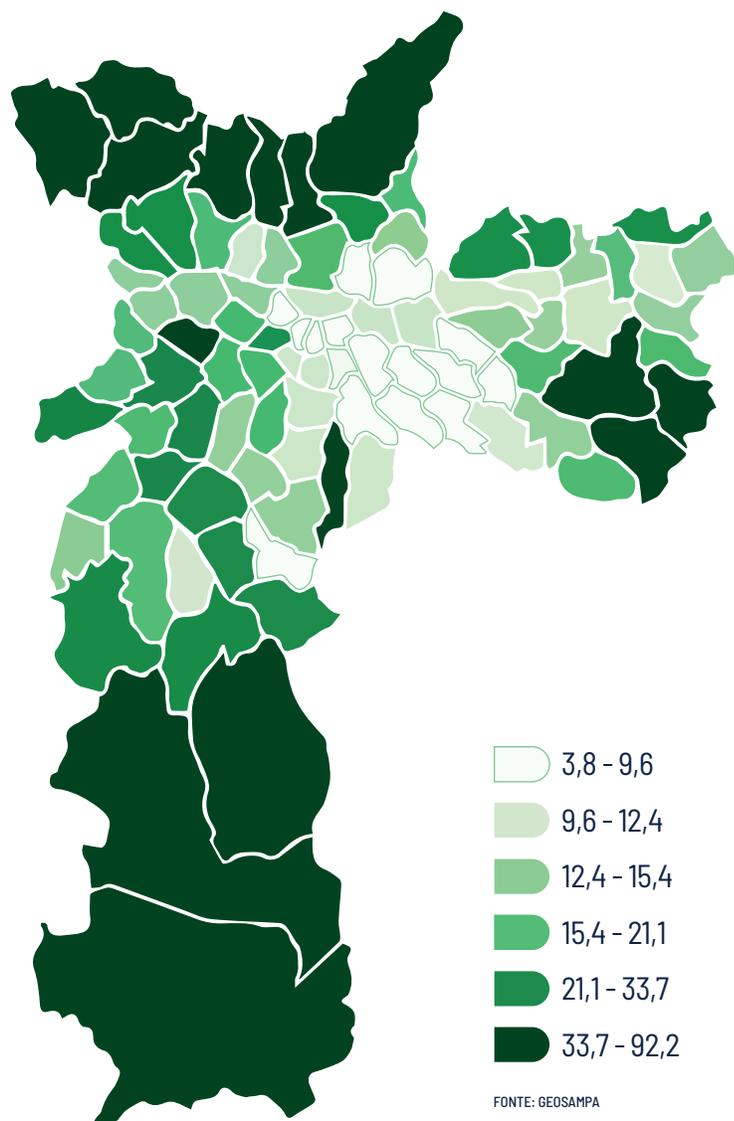
A scenic sunset over a lake. The sky is filled with golden, glowing clouds. In the foreground, a large, semi-circular orange graphic is overlaid on the left side. A bridge with silhouettes of people is visible in the middle ground. The sun is low on the horizon, reflecting on the water. In the background, a city skyline is visible. In the foreground, several swans are swimming in the water.

# MEIO AMBIENTE

## SP + VERDE

Há uma enorme desigualdade de concentração de árvores e áreas verdes em São Paulo. Enquanto algumas regiões são ricamente arborizadas, outras, principalmente na Zona Leste, como Aricanduva, Cidade Líder e Sapopemba, têm uma concentração baixíssima de árvores. Por isso daremos foco especial a essas regiões, mais afetadas pelas ilhas de calor.

### DISTRIBUIÇÃO DE ÁRVORES AO LONGO DO TERRITÓRIO DE SÃO PAULO [2024]



## IPTU VERDE

Ofereceremos créditos de IPTU para serviços ambientais, como retenção de água da chuva, criação de praças e promoção de solo permeável. Para garantir uma implementação eficiente, haverá critérios claros e transparentes para a concessão dos descontos e meios eficazes de fiscalização das iniciativas. Como ocorre no mercado de carbono, o cidadão poderá trocar ou comercializar esses créditos de IPTU, dando um enorme incentivo para a construção de infraestrutura que aumente a resiliência climática da cidade.

## BIOBUSÃO

A Prefeitura está gastando bilhões de reais com a troca dos ônibus a diesel por ônibus elétricos, mais de três vezes mais caros. Em vez disso, converteremos a frota de ônibus a diesel para biometano, melhorando a qualidade do ar com uma alternativa muito mais barata e viável que os ônibus elétricos.

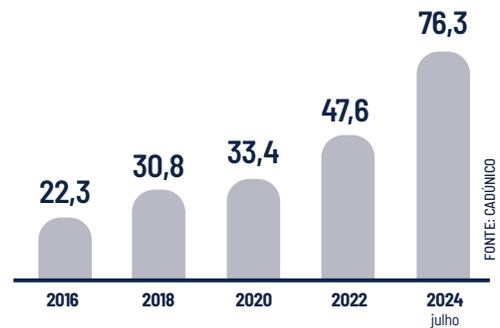


# ASSISTÊNCIA SOCIAL

## FIM DA INDÚSTRIA DA MISÉRIA

Um bom serviço de assistência social tenta resolver os motivos que levaram cidadãos a morar na rua. Tenta reatar laços familiares, tratar vício e doenças psiquiátricas e dar emprego. A atual estrutura municipal de assistência social, no entanto, recebe por hospedagem em abrigos. As prestadoras ganham mais se houver mais moradores de rua na cidade. Queremos rever esses incentivos. Vamos realizar contratos com ONGs e empresas privadas com base em eficiência e resultados para diminuir ou eliminar a pobreza e não para se beneficiar da “indústria da miséria”.

FAMÍLIAS EM SITUAÇÃO DE RUA [MIL]



## TRILHAS DE FUTURO SP

Nos moldes do programa Trilhas de Futuro criado pelo governador Romeu Zema, de Minas Gerais, ofertaremos à população cursos profissionalizantes gratuitos, como manicure, cabelereiro, pedreiro, eletricista, informática ou carpintaria. Os cursos serão oferecidos por escolas privadas, por meio de parcerias. A ideia é reinserir a população de rua no mercado de trabalho e facilitar a contratação por meio de parcerias com empresas.

**A ASSISTÊNCIA SOCIAL  
PRECISA FOCAR EM  
REESTABELECEER VÍNCULOS  
FAMILIARES E CUIDAR  
DA SAÚDE MENTAL DA  
POPULAÇÃO DE RUA**

## EXTINÇÃO DA CRACOLÂNDIA

Há muitos anos governos prometem resolver a questão da Cracolândia, mas o que os paulistanos veem são pequenas cracolândias se espalharem pela cidade e por todo o estado de São Paulo. Em parceria com o governo estadual, agiremos com tolerância zero e perseverança contra quem vende drogas a céu aberto em São Paulo. Estabeleceremos parcerias eficientes com instituições de

tratamento e o governo do Estado, promovendo um tratamento que evite a reincidência dos usuários. Somos favoráveis à internação compulsória de viciados que já não respondem por si, com o acompanhamento de familiares, médicos e supervisão das autoridades da Justiça. Ao contrário do que pregam militantes políticos, morar na rua ou na Cracolândia não dá dignidade a ninguém.

A young man with a beard and long hair is captured in mid-air, performing a parkour move. He is wearing a white t-shirt, dark jeans, and sneakers. He is positioned on a large, red, curved structure that resembles a piece of modern art or a playground feature. The background shows a cityscape with buildings and palm trees under a cloudy sky. A large, semi-transparent orange circle is overlaid on the image, containing the text "CULTURA E ESPORTE".

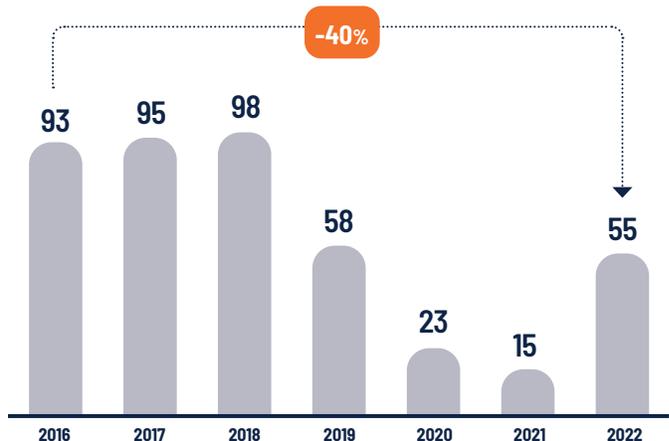
# CULTURA E ESPORTE

## CONCESSÃO DOS ESPAÇOS

Bibliotecas, clubes municipais e centros culturais municipais de São Paulo vivem um abandono - tanto de público quanto do poder público. Para tornar esses espaços mais interessantes e atrair visitantes, vamos investir, mais uma vez, em parcerias público-privadas que mantenham a função e a gratuidade de cada espaço, permitindo atividades extras remuneradas e a inovação de serviços.

**AS BIBLIOTECAS DA CAPITAL TEM SIDO CADA VEZ MENOS FREQUENTADAS**

**MATRICULAS NOVAS OU RENOVADAS POR ANO NOS SERVIÇOS MUNICIPAIS DE LEITURA [MIL]**



## MOVIMENTA SÃO PAULO

Como fazem grandes empresas, subsidiaremos um plano de atividades esportivas no formato "Gympass" ou "Totalpass", dando acesso a baixo custo aos paulistanos a mais de 1600 academias na cidade. O cidadão terá milhares de novas opções de esporte, enquanto a Prefeitura investirá na prevenção de doenças.



## AVENIDAS VERDES

Boa parte da população utiliza os canteiros centrais de grandes avenidas - como a Brás Leme, Sumaré ou Faria Lima para fazer exercícios físicos. Vamos estender o modelo para avenidas da periferia, como trechos das avenidas Itaquera, Marechal Tito e Sapopemba, na zona leste, ou da avenida Dona Belmira Marin, no Grajaú, zona sul.

**PARA LER O DIAGNÓSTICO COMPLETO SOBRE A CIDADE E A VERSÃO AMPLIADA DO PLANO DE GOVERNO, ACESSE [MARINAHELENABR.COM.BR](http://MARINAHELENABR.COM.BR)**

PREFEITA

**MARINA**  
**HELENA**

**30** VICE  
CORONEL  
PRIELL